



PLAN DE GESTIÓN FAE



ÍNDICE

CAPÍTULO I	5
PERSPECTIVA DE MISIÓN FUNDAMENTAL, FAE APORTA CON EL OBJETIVO: OI1 Recuperar, conservar y desarrollar las capacidades generales y específicas de la Fuerza Aérea, para ejercer el control del espacio aéreo, la exploración y explotación del aeroespacio y ciberspacio.	5
CAPÍTULO II	12
PERSPECTIVA DE DESARROLLO DEL PODER MILITAR, FAE APORTA CON EL <i>OBJETIVO</i> : OI 1 Recuperar, conservar y desarrollar las capacidades generales y específicas de la Fuerza Aérea, para ejercer el control del espacio aéreo, la exploración y explotación del aeroespacio y ciberspacio.	12
CAPÍTULO III	20
PERSPECTIVA DE EFECTIVIDAD INSTITUCIONAL, FAE APORTA CON EL <i>OBJETIVO</i> : OI 2 Fortalecer la gestión integral de la Fuerza Aérea, en base al diseño de fuerza.	20
CAPÍTULO IV	26
PERSPECTIVA DE PAZ Y DESARROLLO, FAE APORTA CON EL OBJETIVO: OI 3 Estructurar la I+D+i al desarrollo de las capacidades aéreas.....	26
CONCLUSIONES.....	31
RECOMENDACIONES	32



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Apoyo a la Operaciones Aéreas.....	5
Tabla 2 Instrucción Operativa de Pilotos/ Planificados – No Planificados.....	6
Tabla 3 Instrucción Operativa de Pilotos/ Horas - Misiones.....	7
Tabla 4 Empleo a través del CO-5	7
<i>Tabla 5 Cuadro de cumplimiento de horas de operación</i>	<i>8</i>
Tabla 6 Cuadro de cumplimiento de horas de operación	8
Tabla 7 Cuadro de cumplimiento de horas de operación	8
Tabla 8 Cumplimiento de misiones de entrenamiento	8
Tabla 9 Cumplimiento de misiones de entrenamiento simuladas	9
Tabla 10 Cumplimiento de las horas de vigilancia y seguimiento	9
Tabla 11 Cuadro Aéreo Identificado Nacional	9
Tabla 12 Cuadro de ejercicio de entrenamiento operativo	9
Tabla 13 Cuadro de resultados ámbito aéreo	10
Tabla 14 Cuadro de detectados durante el 2022.....	10
Tabla 15 PAI 2023.....	13
Tabla 16 Proforma PAI 2023	14
Tabla 17 Noticias Publicadas	17
Tabla 18 Plan Anual de Gestión SIS.....	20
Tabla 19 Investigación de Accidentes	21
Tabla 20 Proyectos - Avance	26



ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico 1 Estrategias comunicaciones vanguardistas.....	16
Gráfico 2 Estrategias comunicaciones vanguardistas.....	17
Gráfico 3 Conciencia Aeroespacial	23
Gráfico 4 Reporte de Ejecución Presupuestaria FAE	24
Gráfico 5 Estadística de capacitaciones de personal de señores oficiales médicos y aeromédicos.....	25
Gráfico 6 Mantenimiento	27
Gráfico 7 Taller	28
Gráfico 8 Trabajos C295M.....	28



CAPÍTULO I

**PERSPECTIVA DE MISIÓN FUNDAMENTAL, FAE APORTA CON EL OBJETIVO:
OI1 Recuperar, conservar y desarrollar las capacidades generales y específicas de la Fuerza Aérea, para ejercer el control del espacio aéreo, la exploración y explotación del aeroespacio y ciberespacio.**

A. ACCIONES ESTRATÉGICAS FAE que aporta al *OE 1 Incrementar el control efectivo en las zonas de seguridad de fronteras, áreas reservadas de seguridad, zonas especialmente sensibles y de reserva marina, mediante la optimización del empleo del poder militar que permita generar un ambiente de paz y seguridad integral en el Estado.*

1. AE 1.1 Desarrollar un sistema de inteligencia aérea en apoyo al cumplimiento de las operaciones aéreas.

Tabla 1 Apoyo a la Operaciones Aéreas

Seguridad y Defensa del espacio aéreo contribuyendo con un aporte alcanzado del 5% proyectado al 2025 en la obtención y producción de inteligencia aérea.
Medidas implementadas de contrainteligencia en los reparto de la Fuerza Aérea contribuyendo con un aporte alcanzado del 6% proyectado al 2025 en apoyo al cumplimiento de las operaciones aéreas.

Fuente: Dirint.



2. AE 1.2 Fortalecer el alistamiento operacional que permita optimizar las operaciones aéreas garantizando la defensa aeroespacial y del ciberespacio.

a. Operaciones

La Jefatura de Operaciones Aéreas realizó las siguientes operaciones:

1) Instrucción impartida del 01-ENE-2022 al 31-DIC-2022:

Tabla 2 Instrucción Operativa de Pilotos/ Planificados – No Planificados

AVANCE
0
54%
70%
0%
0%
63%
0%
88%
50%
51.9%

AVANCE
0
75%
75.00%

Fuente: Coad



2) Entrenamiento del 01-ENE-2022 al 31-DIC-2022:

Tabla 3 Instrucción Operativa de Pilotos/ Horas - Misiones

AVANCE
97.92%*
71.01%
20.81%
80.00%
221.88%*
68.75%
58.29%

Fuente: Coad

3) Empleo a través del CO-5 del 01-ENE-2022 al 31-DIC-2022

Tabla 4 Empleo a través del CO-5

MISIÓN
RECONOCIMIENTO AÉREO
TOTAL 317

Fuente: COAD



La Jefatura de la Defensa realiza Operaciones de Vigilancia y Control del Espacio Aéreo, de acuerdo al siguiente detalle:

4) CUMPLIMIENTO DE HORAS DE OPERACIÓN DE LOS SUBSISTEMAS DE DEFENSA

Tabla 5 Cuadro de cumplimiento de horas de operación

	% EJECUCIÓN
CENTROS DE MANDO	100,28 %

Fuente: Dpto. Seguimiento y Evaluación

Tabla 6 Cuadro de cumplimiento de horas de operación

	% EJECUCIÓN
ESCUADRONES	95,68 %

Fuente: Dpto. Seguimiento y Evaluación

Tabla 7 Cuadro de cumplimiento de horas de operación

	% EJECUCIÓN
DIRECTOR DE TIRO	68,63 %

Fuente: Dpto. Seguimiento y Evaluación

5) CUMPLIMIENTO DE MISIONES DE ENTRENAMIENTO REALES DE DEFENSA

Tabla 8 Cumplimiento de misiones de entrenamiento

TIPO DE MISIÓN	PORCENTAJE 2022
REALES	----

Fuente: Dpto. Seguimiento y Evaluación JODA

6) CUMPLIMIENTO DE MISIONES DE ENTRENAMIENTO SIMULADAS DE DEFENSA



Tabla 9 Cumplimiento de misiones de entrenamiento simuladas

TIPO DE MISIÓN	PORCENTAJE
SIMULADAS	90,54 %

Fuente: Dpto. Seguimiento y Evaluación

7) CUMPLIMIENTO DE LAS HORAS DE VIGILANCIA Y

Tabla 10 Cumplimiento de las horas de vigilancia y seguimiento

	PORCENTAJE
HHORAS VIGILANCIA Y SEGUIMIENTO	97,86 %

Fuente: Dpto. Seguimiento y Evaluación

8) CUADRO AÉREO IDENTIFICADO NACIONAL

Tabla 11 Cuadro Aéreo Identificado Nacional

TOTAL
53.994

Fuente: Dpto. Seguimiento y Evaluación

9) EJERCICIO DE ENTRENAMIENTO OPERATIVO DEL PERSONAL DE DEFENSA

Tabla 12 Cuadro de ejercicio de entrenamiento operativo

REPARTO	%	OBSERVACIONES
UNIDADES	100 %	EJERCICIO DE RED

Fuente: Dpto. Seguimiento y Evaluación

b. Resultados

La Jefatura de Operaciones Aéreas obtuvo los siguientes resultados:



Tabla 13 Cuadro de resultados ámbito aéreo

RESULTADOS								
ÁMBITO AÉREO	NRO. DE MISIONES	HORAS DE VUELO	PASAJEROS	CARGA KG	RESCATADOS	EVACUADOS	OBSERVADORES	ÁREA CUBIERTA Km ²
	1286	2742:43:00	9037	204499	97	44	94	2756531

Fuente:

c. Alcanzados/impacto

La Jefatura de la Defensa durante el año 2022 alcanzó los siguientes resultados:

Tabla 14 Cuadro de detectados durante el 2022

ORD.	FECHA	ACTIVIDAD
1	18, 23 y 24-abr-22	VIGILANCIA DEL ESPACIO AÉREO

Fuente: Dpto. Seguimiento y Evaluación

AE 1.3 Fortalecer el sistema de seguridad y defensa de bases aéreas, estaciones radáricas y puntos de despliegue.

a. Operaciones

- 1) Se implementó la red de seguridad de bases y puntos de despliegue en el escuadrón, para el reporte y acción inmediata ante una posible amenaza de seguridad.

b. Resultados

- 1) Los controles de acceso del cerro Montecristi.

c. Logros alcanzados/impacto

- 1) Se implementó la red de seguridad de bases y puntos de despliegue del escuadrón.



d. Aporte al objetivo estratégico

- 1) Mantener la seguridad física de las instalaciones y recursos de prioridad del Estado.
- 3. AE 1.4 Fortalecer la cooperación y coordinación interinstitucional con otras entidades del estado que garantice una vida de paz y seguridad.**
 - 1) Lograr el entendimiento regional mediante la cooperación bilateral en materia de vigilancia, control y seguridad del espacio
- 4. AE 1.5 Impulsar la creación, implementación y dirección de un organismo encargado de gestionar las actividades espaciales, orientadas a la explotación y exploración del aeroespacio.**
 - 1) Impulsar la creación de un organismo espacial nacional con una comisión ministerial.
- 5. AE 1.6 Proponer reformas jurídicas en el marco legal que faculten el empleo efectivo de la Fuerza Aérea para enfrentar las amenazas y riesgos actuales y futuros vinculados en el multidominio.**
 - 1) Recabar la información, a fin de impulsar reformas jurídicas a la legislación actual.



CAPÍTULO II

PERSPECTIVA DE DESARROLLO DEL PODER MILITAR, FAE APORTA CON EL OBJETIVO: OI 1 Recuperar, conservar y desarrollar las capacidades generales y específicas de la Fuerza Aérea, para ejercer el control del espacio aéreo, la exploración y explotación del aeroespacio y ciberespacio.

A. ACCIONES ESTRATÉGICAS FAE que aporta al OE 4 Incrementar las capacidades estratégicas de Fuerzas Armadas para el cumplimiento de las misiones asignadas, mediante la ejecución de la fase inicial del Plan de Desarrollo de Capacidades.

1. AE 1.7 Alcanzar el diseño de fuerza proyectado al año 2025, para el cumplimiento de las misiones asignadas, conforme a las capacidades generales y específicas.

El Comando de Operaciones Aéreas, remitió los requerimientos logísticos para inclusión en el Plan.

2. AE 1.8 Gestionar la ejecución del Plan en la fase de Fortalecimiento

a. Proyectos de inversión para el periodo 2022 (PAI-2022)

- 1) A fin de poder contribuir al fortalecimiento de las capacidades de la FAE,.
- 2) La SNP priorizó e incluyó en el Plan Anual de Inversión 2022, según siguiente detalle:



Tabla 15 PAI 2023

ORD.	NOMBRE DEL PROYECTO	ESTADO
1	ADQUISICIÓN DE AERONAVES DE ENTRENAMIENTO BÁSICO.	ARRASTRE
2	FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DEL SISTEMA DEFENSA (RADARES).	ARRASTRE
3	INCREMENTAR LA CAPACIDAD OPERATIVA DE VIGILANCIA, ALARMA Y CONTROL DEL ESPACIO AÉREO NACIONAL.	NUEVO

Fuente: Dirplan

b. Propuesta de inversión para el período 2023 (PAI-2023).

En cumplimiento a las directrices de Planificación Institucional y elaboración del Plan Anual de Inversión para la Proforma 2023, se formularon y actualizaron SIETE (07) proyectos de inversión.

Es necesario mencionar que considerando que las capacidades estratégicas, se encuentran gravemente afectadas; se elevó el informe y se manifestó que es imperioso que el señor comandante General FAE y consecuentemente el señor ministro de Defensa, eleve a conocimiento del presidente de la República los proyectos inversión necesarios para recuperar estas capacidades, a fin de que sean aprobadas por parte de la Secretaría Nacional de Planificación para el 2023, de acuerdo al siguiente detalle:



Tabla 16 Proforma PAI 2023
PROFORMA DEL PLAN ANUAL DE INVERSIÓN PARA EL AÑO 2023

ORD	NOMBRE DEL PROYECTO	ESTADO
1	Fortalecimiento de las capacidades del sistema defensa	EJECUCIÓN
2	Incrementar la capacidad operativa de vigilancia	EJECUCIÓN
3	Adquisición de aeronaves de entrenamiento	EJECUCIÓN
4	Recuperación de la capacidad de la aviación de la FAE.	NUEVO
5	Mejoramiento de la capacidad operativa de la FAE.	NUEVO
6	Mejoramiento y adecuación de la infraestructura repartos de la FAE.	NUEVO
7	Diseños definitivos para la Construcción de la Base Aérea Conjunta	NUEVO

Fuente: Dirplan



- a. En el presente período fiscal, de acuerdo los proyectos y presupuestos asignados por los estamentos superiores, se ha procedido a ajustar la planificación y se ha logrado realizar las actividades planificadas.
- b. El impacto de los resultados alcanzados son mínimos en relación a los requerimientos presentados y que no fueron aprobados.

3. AE 1.9 Fortalecer el proceso de generación de la doctrina aeroespacial de la FAE utilizando metodología de investigación.

- a. Culminación y generación de 05 cuerpos doctrinarios.
- b. Avance del 90% de 05 cuerpos doctrinarios que se encuentran en la fase de legalización, edición y difusión.
- c. Culminar el subproceso de planificación obteniendo como resultado el avance del 10% del proceso de actualización de las siguientes doctrinas.
- d. Con la generación de 05 cuerpos doctrinarios se ha logrado incrementar un 25% del total de cuerpos doctrinarios.

4. AE 1.10 Desarrollar la infraestructura funcional de unidades aéreas multipropósito para fortalecer la capacidad de movilidad y despliegue.

El proyecto "Mejoramiento y Adecuación de la Infraestructura de los Repartos de la FAE" permitirá disponer de infraestructura operativa, administrativa y social en condiciones aceptables.

5. AE 1.11 Reestructurar el sistema logístico de la Fuerza Aérea que permita entregar el soporte adecuado a los sistemas de armas y servicios para mejorar la disponibilidad de los mismos.

Se cuenta al momento con un avance del 38% de la reestructuración del sistema logístico de la Fuerza Aérea.



B. ACCIONES ESTRATÉGICAS FAE que aporta al OE 5 Incrementar la capacidad de Ciberdefensa que permita proteger y defender la infraestructura crítica de Fuerzas Armadas mediante la ejecución de operaciones en el ciberespacio.

1. AE 1.12 Desarrollar un sistema operacional de ciberdefensa que permita la protección de la información y la defensa de la infraestructura crítica institucional.

Crear la Jefatura de Ciberdefensa, contribuye al cumplimiento de su misión y con orden, apoyar al Cociber en la ejecución de operaciones militares de Ciberseguridad.”

C. ACCIONES ESTRATÉGICAS FAE que aporta al OE 6 Incrementar la gestión de la información mediante la implementación del Sistema Integral de Información en apoyo a las operaciones militares.

1. AE 1.13 Desarrollar un sistema integral de información y comunicación social mediante el diseño de estrategias comunicacionales vanguardistas, a fin de incrementar el nivel de confianza y credibilidad del auditorio interno y externo de la Fuerza Aérea.

El Sistema de Comunicación Social FAE se logró compartir información para su oportuna difusión en los canales de comunicación institucionales, en los que se generó interacción entre la Fuerza Aérea Ecuatoriana, su personal y la ciudadanía en general.



Gráfico 1 Estrategias comunicaciones vanguardistas

El sistema de Comunicación Social FAE y el comité organizador de la Feria Bicentenario permitió socializar el evento, logrando amplios espacios de cobertura en los noticieros locales, así como la difusión a través de diferentes medios de comunicación (tradicional y digital), lo que significó elevar la imagen institucional generando un sentido de pertenencia y confianza en la ciudadanía.



El sistema de Comunicación Social FAE trabajó coordinadamente para compartir la información que se generó durante este ejercicio, tanto en Ecuador y su posterior clausura en Colombia, con lo cual nuestros seguidores en redes sociales pudieron evidenciar los programas de capacitación y entrenamiento combinado, esta vez, entre la Fuerza Aérea Ecuatoriana y la Fuerza Aérea de Colombia.

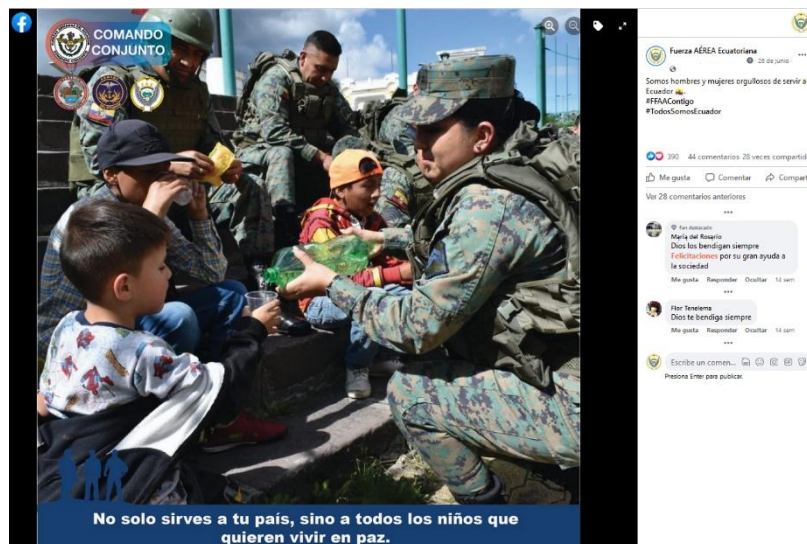


Gráfico 2 Estrategias comunicaciones vanguardistas

2. **AE 1.14 Fortalecer las TIC, mediante la mejora en equipamiento, infraestructura y servicios con altos estándares de calidad, a fin de garantizar el mando y control de las operaciones que cumple la Fuerza Aérea.**
 - a. Se incrementó la disponibilidad del equipamiento de comunicaciones, informática y seguridad.
3. **AE 1.15 Impulsar las relaciones cívico-militares a través del desarrollo de programas de apoyo al desarrollo, que permitan la vinculación con la sociedad para fortalecer la cultura y conciencia aeroespacial.**

Tabla 17 Noticias Publicadas



<p>Entrega de 30 sillas de ruedas y 320 pares de lentes con medida, como parte del programa Alas para la salud, para personas vulnerables en Izamba, Picaihua, Atahualpa, y Santa Rosade Tungurahua.</p>	
<p>Conferencia sobre puertos espaciales y proyección de desarrollo espacial a nivel mundial</p>	
<p>Participación en la Feria bicentenario 2022</p>	
<p>Curso de pilotaje de drones a 15 oficiales y tropa de la Policía Nacional</p>	
<p>Interacción con la ciudadanía.</p>	
<p>Festival tecnológico FAE 2022</p>	

Fuente: Dirdae



- a. Con base a los programas se pudo incrementar la imagen institucional de la Fuerza Aérea en las personas vulnerables en Izamba, Picaihua, Atahualpa, y Santa Rosa de la provincia de Tungurahua.
- b. La realización de la feria de tecnología FAE 2022, incidió en el incremento de las relaciones entre la FAE y las instituciones de educación superior para crear convenios de cooperación tecnológicos, así como incrementar la imagen institucional con las personas de la provincia de Tungurahua.



CAPÍTULO III

PERSPECTIVA DE EFECTIVIDAD INSTITUCIONAL, FAE APORTA CON EL OBJETIVO: OI 2 Fortalecer la gestión integral de la Fuerza Aérea, en base al diseño de fuerza.

- A. ACCIONES ESTRATÉGICAS FAE que aporta al OE 7 Incrementar la gestión integral en las Fuerzas Armadas mediante el desarrollo de una organización inteligente que permita alcanzar la excelencia institucional.
1. **AE 2.1 Fortalecer el sistema de planificación y gestión estratégica institucional mediante la mejora continua en los procesos de planificación, desarrollo organizacional; y, seguimiento y evaluación. Responsable/DIRPLAN.**

Se determinó el nivel y línea base del cumplimiento de los instrumentos técnicos administrativos de gestión organizacional por procesos.

2. **AE 2.2 Fortalecer el sistema de seguridad integral de la Fuerza Aérea Ecuatoriana, acorde a los avances de la seguridad operacional.**

Posicionar la cultura de seguridad operacional, a través de las campañas de seguridad integral que se detallan a continuación:

Tabla 18 Plan Anual de Gestión SIS

CAMPAÑAS
Semana de la Seguridad
Lectura directrices, políticas y lineamientos para la gestión de Seguridad Integrada
Estadísticas del reparto en cada uno de los ejes de Seguridad Integrada
Conferencias de seguridad operacional
Conferencias de factores humanos
Revisión y análisis de casos de accidentes e incidentes aéreos y terrestres según corresponda
Conferencia de gestión ambiental
Verificaciones técnicas de seguridad internas al reparto, en los ámbitos de Seguridad Integrada
Conformación de los círculos de seguridad
Indicadores de gestión de las actividades de Seguridad Integrada



Análisis de tendencias ISP, accidentes o incidentes del reparto
Verificación y control de las normas de seguridad dentro del reparto
Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional FAE
Fichas médicas ocupacionales
Reporte de accidentes, incidentes e enfermedades ocupacionales
Matriz de riesgos laborales
Mapa de recursos
Profesiogramas
Brigadas de emergencia
Simulacros de emergencia
Planes de emergencia
Instructivo para la entrega de combustibles y lubricantes usados
Matriz de impactos ambientales del reparto

Fuente: Dirsin

a. Investigación de accidentes

Resumen de incidentes, incidentes graves y accidentes 2022

Tabla 19 Investigación de Accidentes

TOTAL
40
1
5
46

Fuente: Dirsin

- 1) Disminución de accidentes aéreos, con relación al año 2021 (06 accidentes); año 2022 se registra 02 accidentes.

3. AE 2.3 Potenciar el sistema de inspección que permita la mejora continua de la gestión militar.

- a. Las inspecciones realizadas a los armerillos en los repartos, se verificó que no existen faltantes de material bélico para fortalecer el sistema de seguridad



física y electrónica en todos los armerillos, bodegas y polvorines de la Fuerza Aérea.

4. AE 2.4 Reestructurar el Sistema de Educación Militar Aeroespacial de la Fuerza Aérea, acorde a los avances de la doctrina, tecnología, escenarios actuales y futuros.

- a. Manual de educación legalizado y publicado en portal de consultas de la Fuerza Aérea.

5. AE 2.5 Diseñar el proceso de educación continua de la Fuerza Aérea, para mejorar las competencias profesionales del personal militar.

- a. El número de personal militar capacitado hasta la fecha es de 2.667

6. AE 2.6 Fortalecer los servicios de bienestar social orientados a mejorar el clima laboral y su sentido de pertenencia institucional.

El aporte de la Dirección de Bienestar Social a los objetivos estratégicos se evidencia mediante la administración del factor humano realizado dentro de las dependencias laborales, generando un clima laboral adecuado y satisfactorio entre el personal militar, servidores y trabajadores públicos, fortaleciendo el respeto a la dignidad humana.

7. AE 2.7 Reestructurar el sistema de gestión de Recursos Humanos, orientado a satisfacer necesidades operativas y administrativas de la institución.

- a. Mediante la aplicación del Plan de Carrera Profesional del Personal Militar, se implementaron 14 cursos básicos para el personal de oficiales y aerotécnicos, en los grados iniciales de las diferentes especialidades contempladas en el Plan, lo que permite contar con personal capacitado en sus diferentes niveles.

8. AE 2.8 Fomentar la cultura organizacional enfocada a la conciencia aeroespacial y la mejora continua.

El Plan de Cambio y Cultura Organizacional se encuentra en elaboración en coordinación con las directrices del MIDENA emitidas para Comaco y las Fuerzas.

Los objetivos específicos operacionalizan su accionar con el establecimiento de estrategias para su aplicación en la Fuerza Aérea de acuerdo al siguiente detalle:



PROYECCIÓN Y VINCULACIÓN DE LA CONCIENCIA AEROESPACIAL			
PROYECTO A CORTO, MEDIANO Y LARGO PLAZO	CORTO PLAZO 1 AÑO	MEDIANO PLAZO 1-3 AÑOS	LARGO PLAZO 4 AÑOS
	Fomentar la importancia de la historia de la aviación militar, el accionar permanente en sus operaciones militares, potencial estratégico del espacio, la investigación, desarrollo e innovación, resaltando la valentía de sus miembros y valores institucionales que aportan al desarrollo del Ecuador.	Incentivar la autoeducación, investigación, desarrollo e innovación, en el campo aeroespacial (aeronáutica, espacial y ciberespacio).	Incluir en los pensum de los institutos de formación y perfeccionamiento la materia "Conciencia Aeroespacial".
	Difundir información de las actividades estratégicas que realiza la fuerza aérea ecuatoriana, mediante el sistema de comunicación social a nivel nacional y local.	Realizar acercamientos con organismos de interés, en las diferentes jurisdicciones en donde se encuentran acantonadas las unidades FAE.	Incluir a la materia de "Conciencia Aeroespacial" en el Ministerio de Educación, con proyectos inclusivos de apoyo al desarrollo.
	Fortalecer los lazos de respeto mutuo, amistad, entre la población y las Fuerzas Armadas.	Realizar acercamientos que promuevan las buenas relaciones con diferentes organismos (gobernaciones, alcaldías, prefecturas, Policía Nacional, Cuerpo de Bomberos, etc.) Con el objetivo de ser partícipes en actividades de interés común que permitan el posicionamiento de la institución y las unidades FAE en las respectivas jurisdicciones.	Acuerdos o convenios que permitan realizar los programas de apoyo al desarrollo permanentemente, para incentivar en la comunidad la conciencia aeroespacial.
	Incluir al museo aeronáutico y del espacio, como órgano de maniobra de la Dirdae.	Promover visitas con instituciones de todo el país para fomentar el conocimiento de la historia aeronáutica, en apoyo a las operaciones militares.	Proyección internacional del Museo Aeronáutico y del Espacio.
	Reportar los programas de apoyo al desarrollo que realiza la fuerza aérea ecuatoriana, a públicos internos y externos, a fin de consolidar la conciencia aeroespacial.	Participar en campañas a nivel de entidades gubernamentales para incentivar el apoyo al desarrollo mediante la conciencia aeroespacial.	Inclusión de campañas de apoyo al desarrollo FAE en todos los proyectos gubernamentales, en beneficio de la población más vulnerable.
	Evaluar el impacto de los diferentes programas, a fin de plantear estrategias de mejora continua en beneficio de la imagen institucional		

Gráfico 3 Conciencia Aeroespacial

9. AE 2.9 Reestructurar el sistema administrativo financiero que contribuya al uso eficiente de los recursos en apoyo al cumplimiento de la misión institucional.

Se alcanzó una ejecución presupuestaria del 96,21% con corte al 31 de diciembre del presente año de la FAE.



MINISTERIO DE FINANZAS
Ejecución de Gastos - Reportes - Información Agregada
Ejecución del Presupuesto (Grupos Dinámicos)
 Expresado en Dólares
 Unidad Ejecutora > 2000
 - Programa -
 DEL MES DE ENERO AL MES DE DICIEMBRE

PAGINA : 1 DE 1
 FECHA : 28/04/2023
 HORA : 15:22.13
 REPORTE : R00804768.rdlc

EJERCICIO: 2022

	DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	CODIFICADO	MONTO CERTIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	PAGADO	SALDO POR COMPROMETER	SALDO POR DEVENGAR	SALDO POR PAGAR	% EJEC
01	ADMINISTRACION CENTRAL	14,521,006.00	2,917,383.01	17,438,389.01	57,019.84	17,381,369.17	17,263,083.30	17,263,083.30	0.00	175,305.71	0.00	98.99
03	GESTION INSTITUCIONAL	0.00	4,971.46	4,971.46	0.00	4,971.46	4,399.50	4,399.50	0.00	571.96	0.00	88.50
55	PROTECCION Y VIGILANCIA DEL TERRITORIO ECUATORIANO	187,621,071.00	3,734,853.04	191,355,924.04	308,649.13	190,808,081.54	188,318,553.51	188,303,053.5	239,193.37	3,037,370.53	15,499.95	98.41
56	COOPERACION INTERNACIONAL PARA CONTRIBUIR A LA PAZ REGIONAL Y MUNDIAL	663,526.00	-270,060.85	393,465.15	23,561.80	355,002.33	354,945.33	354,945.33	14,901.02	38,519.82	0.00	90.21
57	ALISTAMIENTO OPERACIONAL DE LAS FUERZAS ARMADAS	3,331,999.00	1,300,385.69	4,632,384.69	81,640.35	4,519,408.41	4,424,987.68	4,424,987.68	31,335.93	207,397.01	0.00	95.52
58	FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ESTRATEGICAS	0.00	400,000.00	400,000.00	112,319.00	287,681.00	203,568.00	203,568.00	0.00	196,432.00	0.00	50.89
86	INVESTIGACION DESARROLLO INNOVACION Y/O TRANSFERENCIA TECNOLOGICA	819,074.00	8,317,534.82	9,136,608.82	458,106.98	4,660,767.77	4,632,188.03	4,632,188.03	4,017,734.07	4,504,420.79	0.00	50.70
91	SEGURIDAD INTEGRAL	0.00	564,679.71	564,679.71	212,441.34	351,244.74	237,260.08	237,260.08	993.63	327,419.63	0.00	42.02
TOTAL :		206,956,676.00	16,969,746.88	223,926,422.88	1,253,739.44	218,366,626.42	215,438,995.43	215,423,485.48	4,304,159.02	8,487,437.45	15,499.95	96.21

Gráfico 4 Reporte de Ejecución Presupuestaria FAE



10. AE 2.10 Fortalecer el sistema integral de Sanidad Militar de la FAE, a través de la creación del Centro de Medicina de Aviación.

- a. La fase de capacitación se encuentra al 76% de su cumplimiento el 14% faltante se cumplirá en el año 2023.
- b. La fase de capacitación se encuentra al 68% de su cumplimiento el 32% faltante se cumplirá en el año 2023, 2024 y 2025.

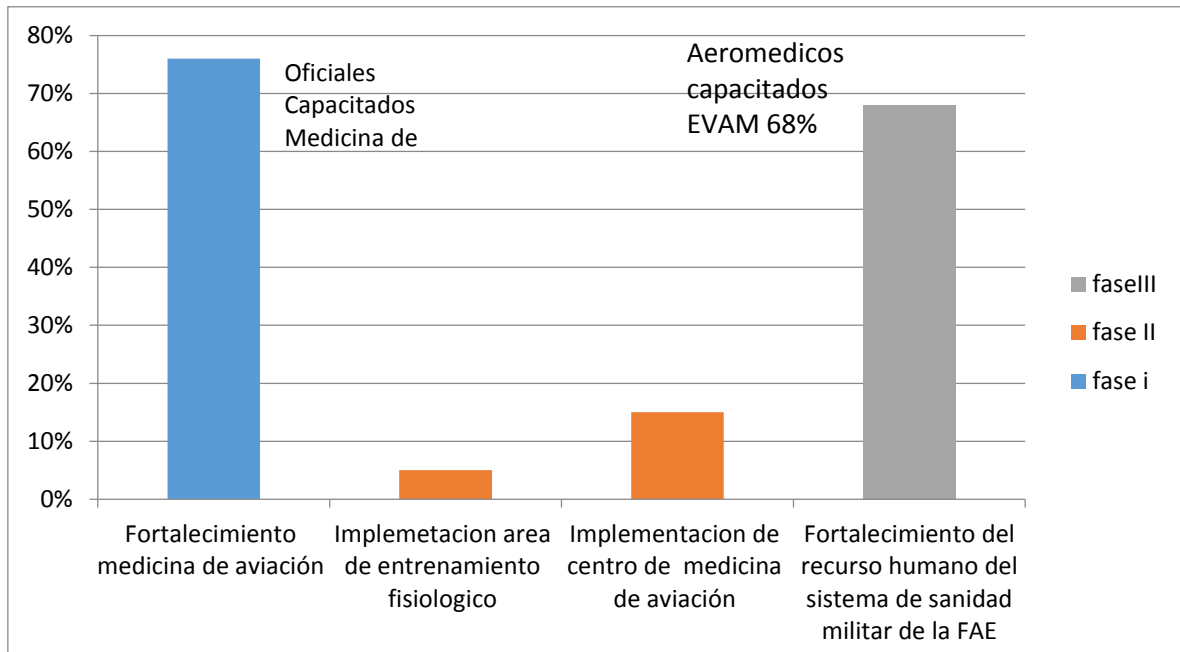


Gráfico 5 Estadística de capacitaciones de personal de señores oficiales médicos y aeromédicos



CAPÍTULO IV

PERSPECTIVA DE PAZ Y DESARROLLO, FAE APORTA CON EL OBJETIVO: OI 3 Estructurar la I+D+i al desarrollo de las capacidades aéreas.

A. ACCIONES ESTRATÉGICAS FAE que aportan al OE 2 Incrementar la investigación aplicada, innovación y desarrollo tecnológico en el ámbito de la seguridad y defensa mediante la ejecución de proyectos integrales.

1. AE 3.1 Reestructurar el sistema de I+D+i+P que permita ejecutar proyectos integrales, tendientes a incrementar las capacidades aéreas.

Los proyectos que se han realizado con las diferentes fuentes de financiamiento, están alineados al objetivo estratégico 2 de FF.AA., y al objetivo institucional 3; a fin de emplear todo su potencial científico, tecnológico de manera integrada que permitan a la fuerza crear y explotar ventajas competitivas frente a Fuerzas tecnológicamente superiores. Se encuentran en ejecución proyectos de desarrollo e investigación, teniendo como resultados, el ahorro de recursos y disminuir la dependencia tecnológica extranjera, así como la generación de conocimiento y transferencia tecnológica, de acuerdo al siguiente detalle:

Tabla 20 Proyectos - Avance

PROYECTO	AVANCE
Construcción POD.	100%.
Diseño, construcción y validación de una plataforma aérea no tripulada (ala fija), con un sistema de alimentación solar, para múltiples aplicaciones (prototipo Cidfae).	48%.
Incrementar la capacidad de geolocalización de objetivos.	53%.

Fuente: Dirdae



2. AE 3.2 Impulsar mecanismos de financiamiento y compensación tecnológica (OFFSET) de la industria para el desarrollo de I+D+i, con la finalidad de proporcionar soluciones a los requerimientos de defensa del espacio aéreo.

- a. Renovación de la certificación como Centro Reparador.



Gráfico 6 Mantenimiento

3. AE 3.3 Promover la participación en eventos científicos, tecnológicos, exposiciones, seminarios y convenios internacionales de I+D+i, en el ámbito aeronáutico y espacial ante organismos nacionales e internacionales.

- a. La Subsecretaría de Apoyo al Desarrollo Sector Defensa, realizó la invitación a la Fuerza Aérea, para participar en la "Conferencia Global para el Desarrollo Espacial en Países Emergentes GLEC2022, a fin de impulsar y fomentar el desarrollo espacial nacional.
- b. Se desarrolló la Feria de Ciencia y Tecnología FAE 2022 en el Centro de Investigación y Desarrollo FAE, en el cual participaron actores públicos y privados, permitiendo mostrar los avances tecnológicos en desarrollo.
- c. Se aportó al objetivo estratégico mediante las conferencias, ferias y paneles por el aporte de los conocimientos y relacionamiento con actores nacionales e internacionales en el ámbito aeroespacial.

4. AE 3.4 Generar convenios integrales entre la academia, industria pública y/o privada para desarrollar actividades de I+D+i en el ámbito aeronáutico y espacial a través de redes de investigación, soluciones tecnológicas a fin de reducir la brecha tecnológica y la dependencia del extranjero.

- a. Suscripción de tres convenios marco: Cooperación interinstitucional entre el



Ministerio de Defensa Nacional y el Instituto Tecnológico Superior Cotopaxi; Cooperación Académica, Científica de Desarrollo Tecnológico, entre la Fuerza Aérea Ecuatoriana y la Universidad Tecnológica Indoamérica; y, Cooperación Interinstitucional entre el Ministerio de Defensa Nacional y el Instituto Superior Tecnológico Francisco de Orellana.

5. AE 3.5 Fortalecer la capacidad industrial aeroespacial, para el sostenimiento logístico de la Fuerza Aérea.

- a. Optimización de recursos económicos destinados al sostenimiento logístico



Gráfico 7 Taller



Gráfico 8 Trabajos C295M



PERSPECTIVA DE PAZ Y DESARROLLO, FAE APORTA CON EL OBJETIVO: OI 4 Impulsar la participación de la Fuerza Aérea en los organismos internacionales y decooperación para la paz y seguridad regional y mundial.

A. ACCIONES ESTRATÉGICAS FAE que aportan al OE 3 Incrementar la inserción estratégica de FF. AA en el contexto internacional mediante la gestión, ante el Ministerio de Defensa, para fortalecer la participación y asesoramiento especializado en el ámbito de la seguridad y defensa.

1. AE 4.1 Fortalecer el intercambio de información relevante de mutuo interés entre las Fuerzas Aéreas de la región y del mundo.

- a. Intercambiar información y experiencias en diversos ámbitos relacionados con la vigilancia e interceptación de aeronaves.
- b. Intercambiar lecciones aprendidas y retroalimentación a través de análisis de eventos por medio de video conferencias.
- c. Participar en cursos de capacitación, seminarios, conferencias y simposios.

2. AE 4.2 Impulsar la suscripción de convenios de cooperación para el intercambio de capacitación de personal militar con Fuerzas Armadas a nivel internacional.

- a. XIII Reunión de Jefes de Estado Mayor General de la Fuerza Aérea del Perú y de la Fuerza Aérea Ecuatoriana.
- b. VI Reunión de Jefes de Estado Mayor General de la Fuerza Aérea de Chile y de la Fuerza Aérea Ecuatoriana.

El Programa de Apoyo Mutuo considera las siguientes áreas de interés:
- investigación y Desarrollo.

3. AE 4.3 Impulsar la participación de la Fuerza Aérea con contingentes operacionales, en misiones de paz y apoyo humanitario, ejercicios, acuerdos, entendimientos, conferencias, seminarios orientados a la integración, reciprocidad bilateral y multilateral en el ámbito de seguridad y defensa.

Entrenar y estandarizar los procedimientos operacionales vigentes.

4. AE 4.4 Impulsar la participación de personal militar de la Fuerza Aérea en ejercicios multinacionales de defensa y seguridad.



- a. Incrementar la preparación de todas las Fuerzas participantes, la seguridad e interoperabilidad regional y fortalecer las alianzas en la región a través del ejercicio en mención.



CONCLUSIONES

A. Misión Fundamental.

1. El Comando de Operaciones Aéreas y Defensa, mediante la Jefatura de Operaciones Aéreas, ha realizado el entrenamiento en simuladores de vuelo y equipos de vuelo de las tripulaciones, mediante los recursos asignados y coordinaciones con países amigos.

B. Paz y Desarrollo.

1. El presupuesto asignado para la ejecución de proyectos de investigación es bajo, lo cual limita las actividades a cumplirse en base a la programación.

C. Desarrollo del poder militar.

1. Se ha generado 05 cuerpos doctrinarios contemplados.

D. Efectividad Institucional.

1. La ejecución de las actividades planteadas en las diferentes operaciones que se realiza en la Fuerza Aérea, contribuyendo de manera significativa al desarrollo del poder militar.



RECOMENDACIONES

A. Misión Fundamental.

1. Mantener los convenios con las Fuerzas aéreas de otros países, a fin de optimizar las oportunidades.
2. Proporcionar los recursos que permitan continuar con el alistamiento operativo, capacitación continua, entrenamiento, equipamiento y alistamiento operacional del personal militar de la Defensa Aérea.

B. Paz y Desarrollo.

1. Continuar con las gestiones con las entidades públicas y privadas, a fin de continuar con los proyectos de apoyo al desarrollo nacional.
2. Gestionar la asignación de presupuesto para la ejecución de proyectos de investigación, para cumplir con las actividades planificadas.
3. Apoyar al desarrollo de la industria aeronáutica, para contribuir a los objetivos estratégicos y cumplimiento de la misión institucional.

C. Desarrollo del poder militar.

1. Mantener actualizado a nivel institucional las actividades y procedimientos en base a los nuevos cuerpos doctrinarios generados.

D. Efectividad Institucional.

1. Gestionar recursos presupuestarios necesarios, para continuar ejecutando las actividades que permitan a la institución desarrollar las actividades operativas y administrativas asignadas.



Firmado electrónicamente por:
MAURO ENRIQUE PABLO JULIAN BEDOYA AVILES

Mauro Bedoya Avilés

Crn. EMC. Avc.

DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA

PRP/ACamino.